

Inhaltsverzeichnis

Einführung	1
Dieses Buch ist für dich	1
Was dich in diesem Buch erwartet.....	2
Für wen dieses Buch nicht ist.....	2
Wer wir sind	3
Warum dieses Buch existiert	4
Wie du dieses Buch nutzen kannst	4
1 Agile Grundlagen – Mehr als Scrum	6
1.1 Rote vs. Blaue Welt	6
1.2 Taylor-Wanne	7
1.3 Klassisches Projektmanagement vs. agiles Projektmanagement	9
1.4 Das Agile Manifest.....	10
1.5 Was ist Scrum?.....	14
1.6 Definition und Ursprung	15
1.7 Scrum ist bewusst unvollständig.....	15
1.8 Rahmenwerk, nicht Methode!	17
1 Fragen zu Scrum-Definition	20
2 Scrum Grundlagen – Theorie, Empirie und Werte	24
2.1 Empirie als Grundidee	24
2.2 Die drei Säulen.....	26
2.3 Die Scrum Werte.....	29
2.4 Typische Missverständnisse zu Empirie, Säulen und Werten	31
2 Fragen zu Scrum-Theorie, Empirie und Werte	34
3 Scrum Team und Accountabilities	38
3.1 Zusammenspiel im Scrum Team	38

3.2 Accountabilities (Verantwortlichkeiten)	39
3.3 Developer:innen.....	40
3.4 Product Owner:in, Verantwortung für Wert	42
3.5 Scrum Master:in – Verantwortung für Effektivität	44
3.6 Typische Missverständnisse zu Scrum Team und Accountabilities.....	46
3 Fragen Scrum Team und Accountabilities.....	48
4 Scrum Events	54
4.1 Warum es Events gibt.....	54
4.2 Der Sprint.....	55
4.3 Sprint Planning	56
4.4 Daily Scrum	58
4.5 Sprint Review	60
4.6 Sprint Retrospective	62
4.7 Release	64
4.8 Typische Missverständnisse zu Scrum Events	65
4 Fragen zu Scrum Events	65
5 Scrum-Artefakte	68
5.1 Artefakte und Commitments	68
5.2 Product Backlog	69
5.3 Sprint Backlog.....	70
5.4 Das Increment.....	71
5.5 Typische Missverständnisse zu Scrum-Artefakten	72
5 Fragen zu Scrum-Artefakte	74
6 Menschen und Teams entwickeln	78
6.1 Selbstmanagement in Teams.....	78
6.2 Moderation (Facilitation) – Gestaltung von Zusammenarbeit.....	81
6.3 Die Haltungen (Stances) des Scrum Masters.....	84

6.4 Agiles Leadership und Führungsstile.....	87
6.5 Mythen und Missverständnisse über das Selbstmanagement	91
7 Produkte agil managen	95
7.1 Forecasting und die Grenzen der Vorhersagbarkeit.....	95
7.3 Effektives Product Backlog Management.....	100
7.4 Stakeholder-Kollaboration	102
7.5 Typische Missverständnisse zum Produktmanagement in Scrum.....	103
8 Zusatzwissen – Für den Praxiseinsatz & Zertifizierungen	107
8.1 Scrum.org und Scrum Alliance	107
8.2 Änderungen des Scrum Guides 2017 zu 2020.....	109
8 Fragen zum Zusatzwissen	111

Scrum das sitzt

Rubina Kapahnke
Noemi Kirschbaum

“Scrum, das sitzt“ heißt: du weißt, warum du etwas tust.

Die PSM I Prüfung prüft kein auswendig gelerntes Wissen.

Sie prüft, ob du die Denkweise hinter Scrum verstanden hast.

Genau daran scheitert Vorbereitung oft: Es wird ohne Struktur gelernt ~~wird~~.

Dieses Buch gibt dir den roten Faden, der im Selbststudium häufig fehlt. Es zeigt dir, welche Inhalte wirklich relevant sind, wie sie zusammenhängen und wo typische Missverständnisse entstehen, die in der Prüfung zu falschen Antworten führen.

Ein strukturierter Weg durch Scrum.

Für alle, die es nicht nur kennen, sondern sicher anwenden wollen.

Über die Autorinnen

Noemi Kirschbaum und Rubina Kapahnke arbeiten seit vielen Jahren in und mit agilen Organisationen.

Ihr Fokus liegt auf der praktischen Anwendung von Scrum in unterschiedlichen Kontexten – von etablierten Unternehmen bis hin zu Organisationen im Wandel.

Sie begleiten Teams, coachen Führungskräfte und entwickeln Weiterbildungsformate mit dem Ziel, agile Arbeitsweisen nicht nur zu vermitteln, sondern wirksam zu machen.

In ihrer Arbeit erleben sie regelmäßig die Diskrepanz zwischen theoretischem Wissen und tatsächlichem Verständnis.

Dieses Buch ist aus genau dieser Erfahrung entstanden.

